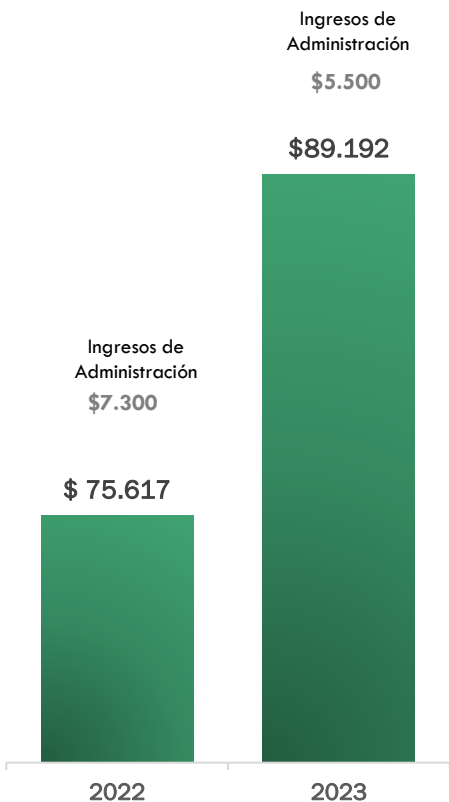


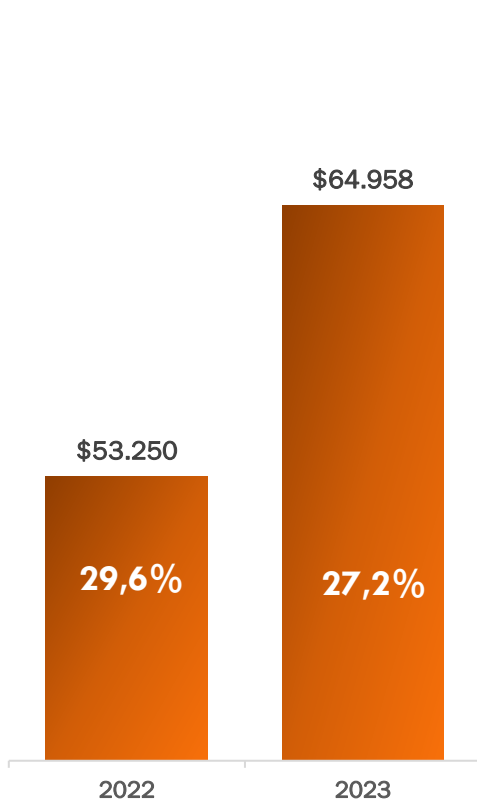
INFORME DE GESTIÓN 2023

Resultados financieros 2022 - 2023

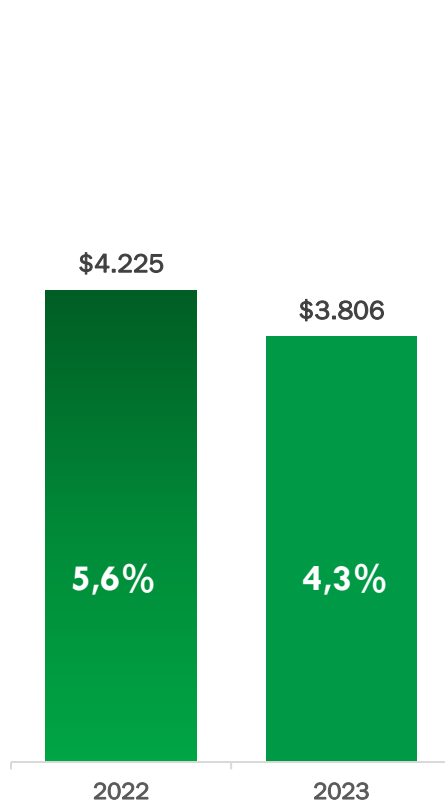
Ingresos



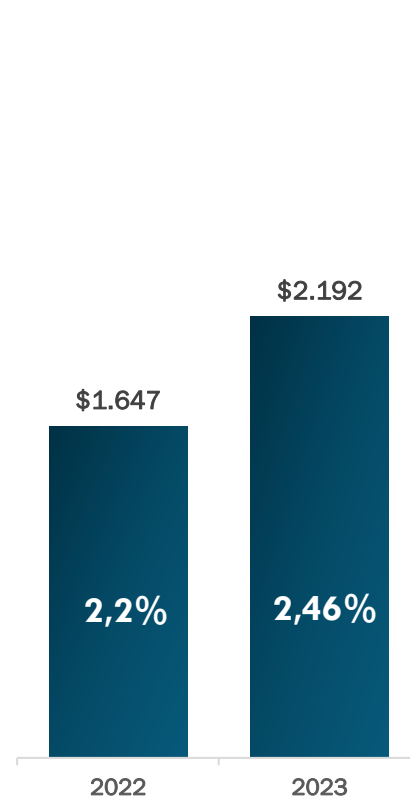
Costos operativos



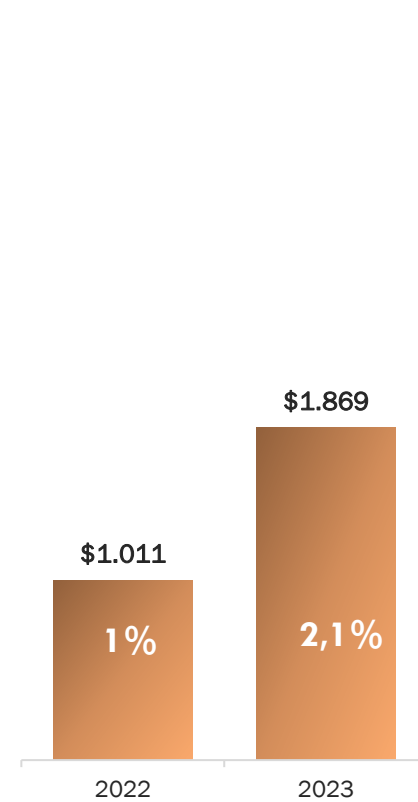
EBITDA



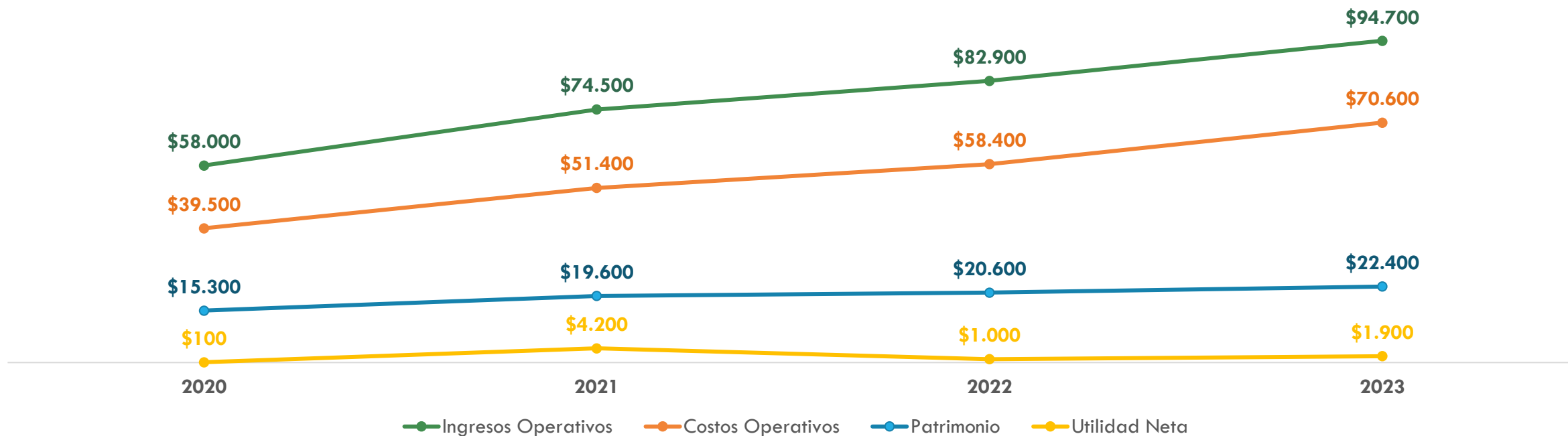
Utilidad operacional



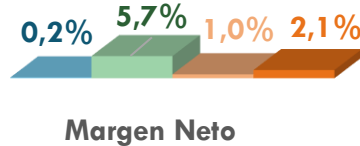
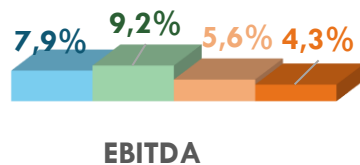
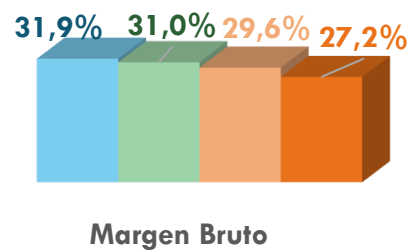
Utilidad neta



Evolución de resultados financieros



Indicadores financieros

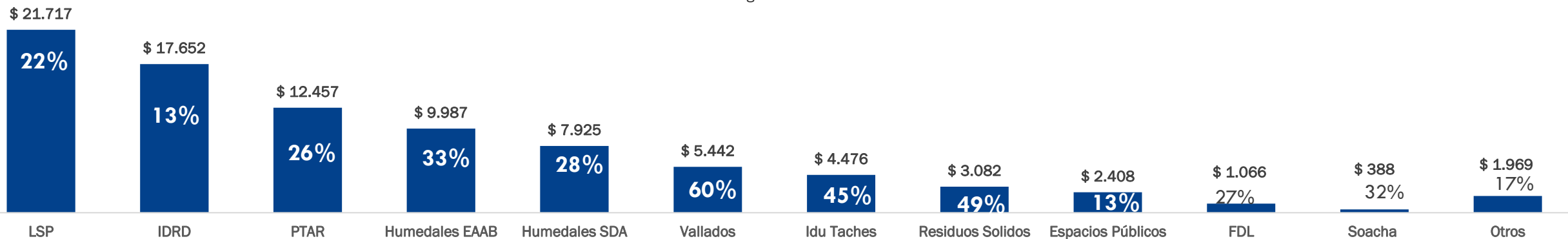


	2020	2021	2022	2023	
Liquidez	1,5	1,7	1,7	1,7	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$
Endeudamiento	59%	54%	54%	53%	$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$
Rentabilidad	0,17	0,24	0,08	0,1	$\frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Patrimonio}}$

Ingresos operativos 2023

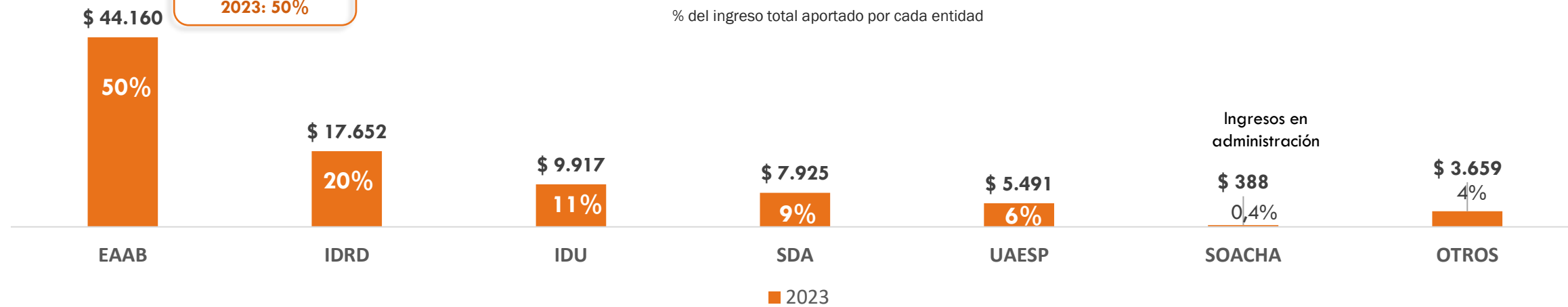
Ingresos operativos por proyectos

% margen bruta



Ingresos operativos por cliente

% del ingreso total aportado por cada entidad

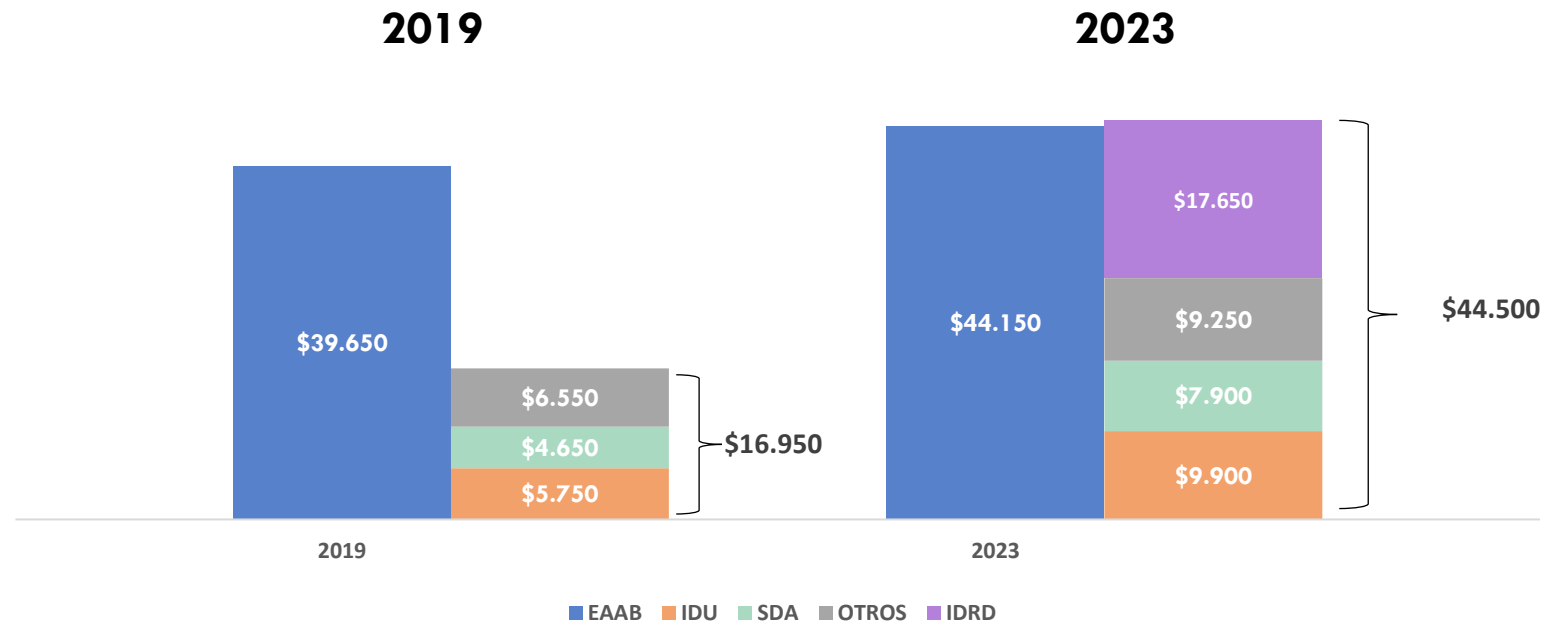


Ingresos operativos totales
\$ 88.568

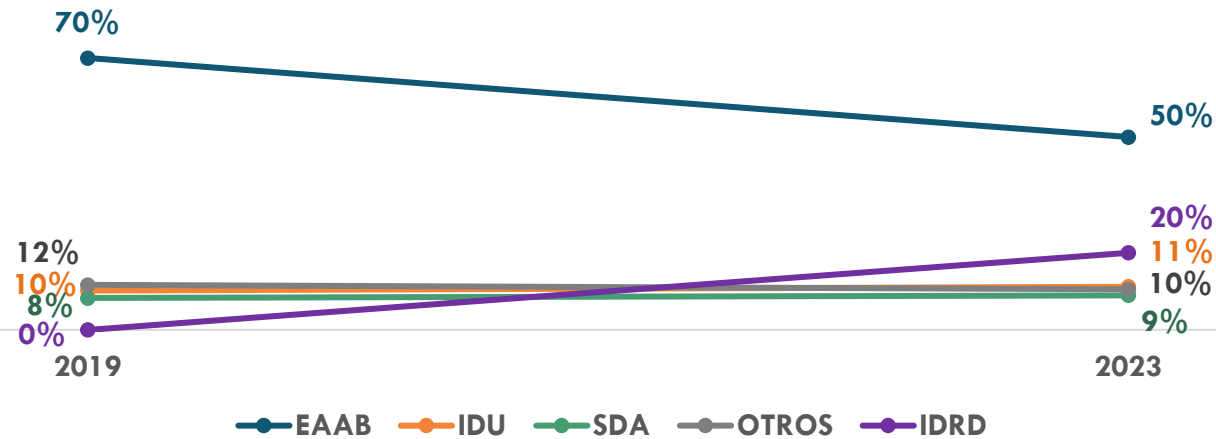
Utilidad operativa total
\$ 23.609

Rentabilidad operativa total
26,7%

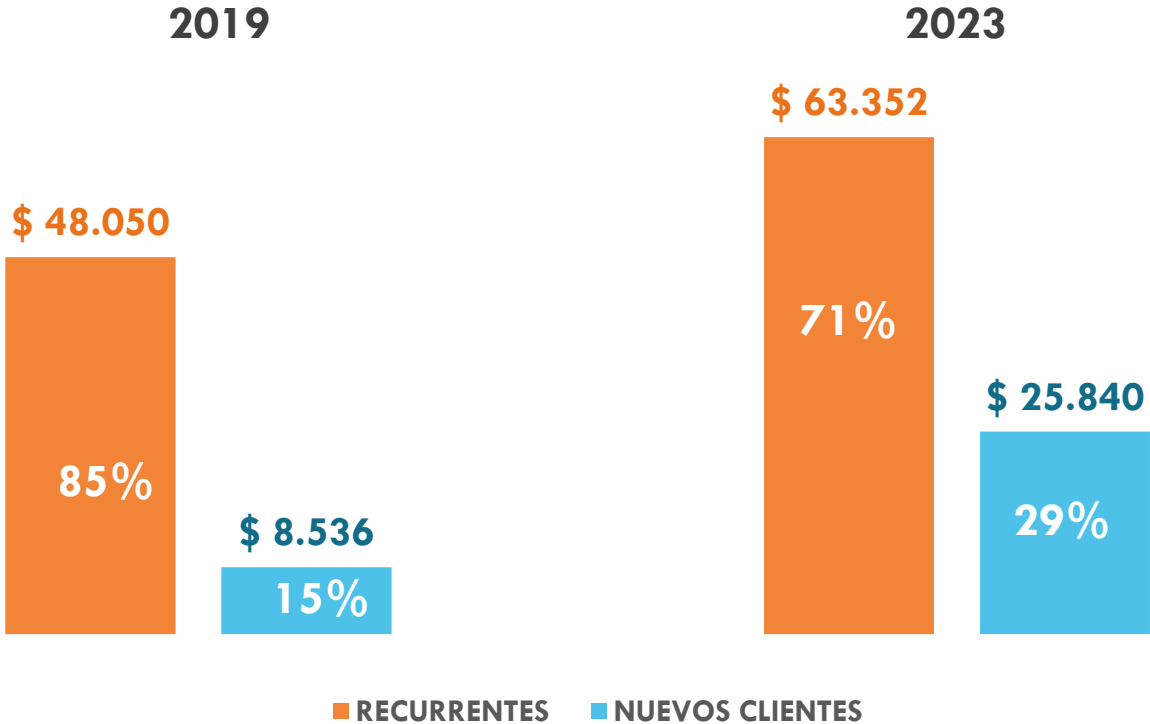
Ingreso por clientes 2019 Vs 2023



Proporción de
ingresos



Ingreso por clientes 2019 Vs 2023

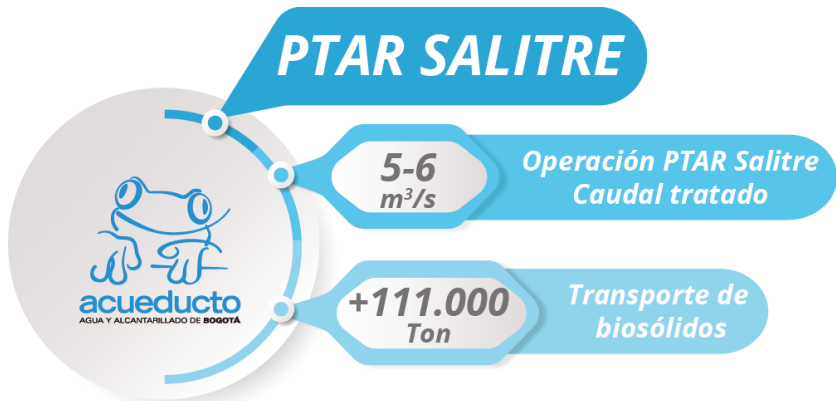


Recurrentes	Ingresos 2023
EAAB	44.160
IDU	9.917
OTROS	1.350
SDA	7.925

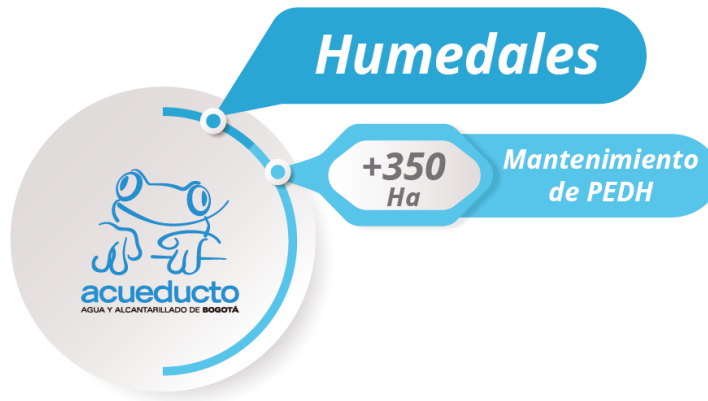
Nuevos Clientes	Ingresos 2023
IDRD	\$17.652
UAESP	\$5.491
JARDÍN BOTÁNICO	\$987
IDIGER	\$392
SOACHA	\$388
GOBERNACIÓN DE CUNDINAMARCA	\$305

Resultados Agua y Saneamiento Básico

PTAR SALITRE



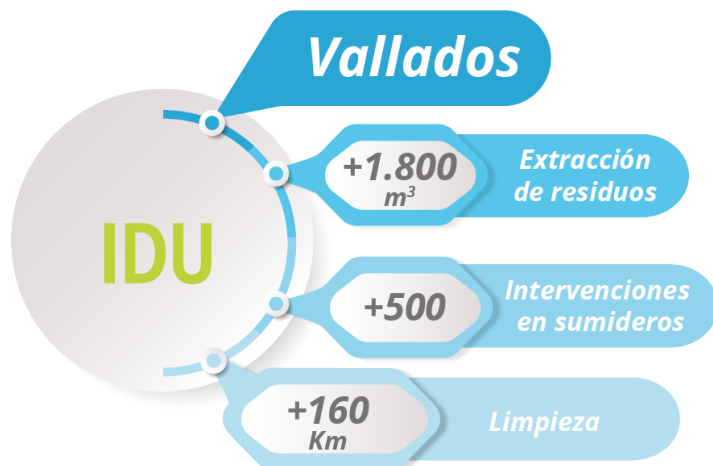
Humedales



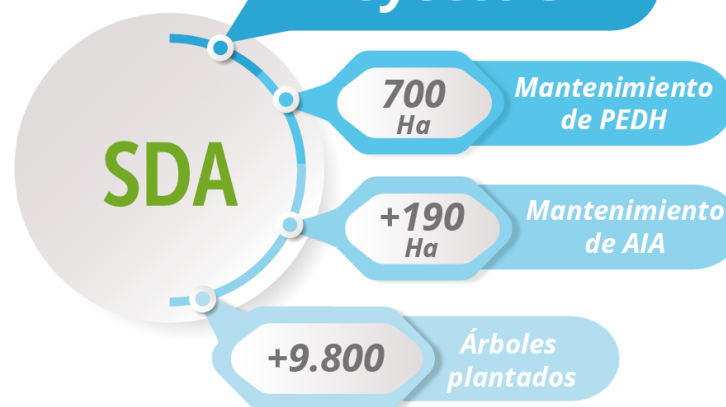
LSP



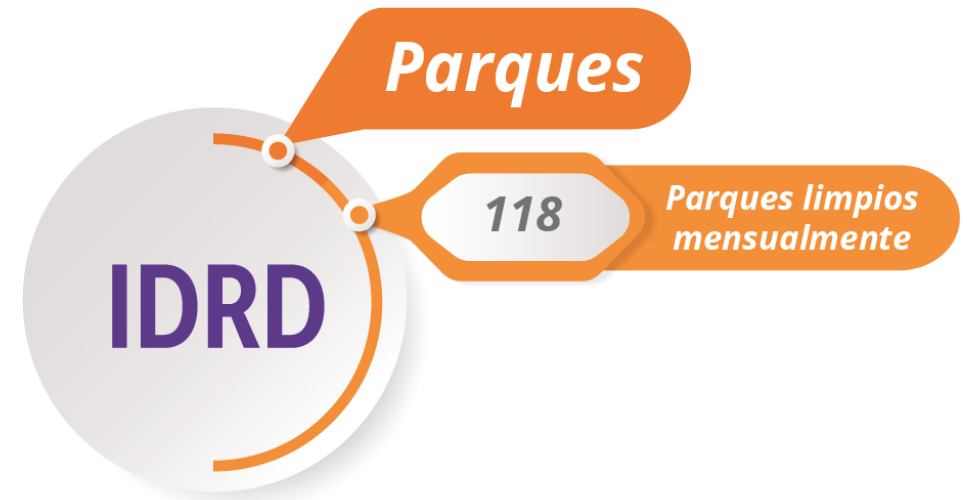
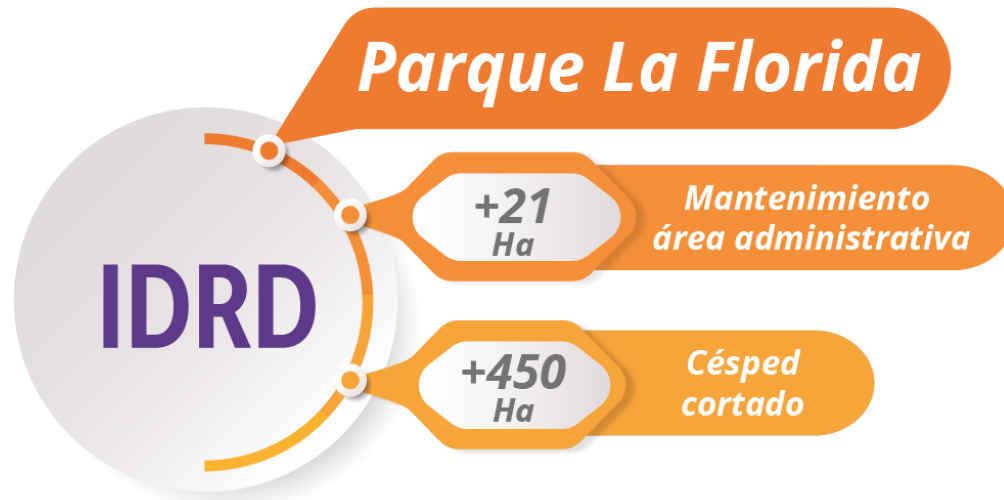
Vallados



Proyecto SDA



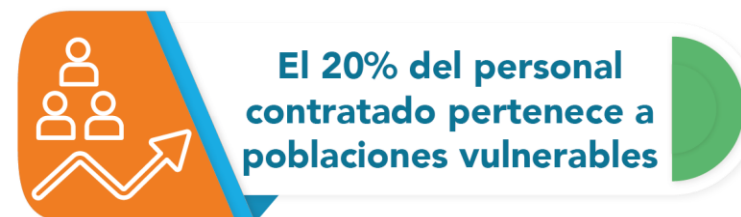
Resultados Aseo y Gestión de Residuos



Resultados Gestión Ambiental



Administración



Gestión Humana

- Cumplimiento del Plan de capacitación: 95%
- Cumplimiento del Plan de bienestar: 98%



Plan de Teletrabajo
Participación de 20 personas



Asignación de funciones a 40 personas de reintegro laboral



Trabajadores
1.577



Nivel de satisfacción del personal

Calificación: 70,8%

Muestra: 422 personas



Nuevos Negocios

UAESP
Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos

Compostaje doméstico
Recuperación espacios públicos

JARDÍN BOTÁNICO DE BOGOTÁ

Fortalecimiento de coberturas urbanas

IDRD

Manejo integral de arbolado

CUNDINAMARCA
¡REGIÓN Que Progresa!
EN FELICIDAD Y BIENESTAR



Planta de compostaje en Cundinamarca

Logros 2023

- ✓ Mantener una operación rentable bajo una gran presión inflacionaria gracias a una gestión de tarifas con los clientes, de negociación de precios con proveedores y de control de costos de producción.
- ✓ Avance en nuestro rol como gestor de residuos mediante la suscripción del convenio con la UAESP para materializar el nuevo modelo de gestión integral de residuos, enfocado en impulsar la economía circular.
- ✓ Consolidación como empresa ejecutora en el Distrito y generación de nuevos negocios (Región Metropolitana).
- ✓ Activación laboral de 40 trabajadores reintegrados por orden judicial.
- ✓ Fenecimiento de la cuenta 2022, sin hallazgos fiscales.
- ✓ Estabilidad laboral (convenciones colectivas con los 3 principales sindicatos).

Retos 2023

Negocios/Comercial

- Contratos interadministrativos:
 - i) a corto plazo (no tenemos negocios propios), generando tiempos valles
 - ii) en su mayoría, no tienen ajuste tarifario al inicio de la vigencia, afectando la rentabilidad por el ajuste de IPC y salario mínimo.

Financieros

- Overhead aún es alto para el sector (23%)
- Vulnerable a condiciones económicas (inflación y smmlv)
- Baja utilidad (aunque por primera generamos utilidades para repartir entre accionistas)
- Incapacidad de acceder a crédito (12m), requiere autorización del Concejo

Legales

- Contingencias (demanda/contrademanda) EAAB-AB
- Reformas (laboral y tributaria)

Institucionales

- Falta de cohesión como grupo empresarial
- Reputación (aun cargamos con la imagen del negocio de basuras)
- Rezago en tecnología y comunicaciones
- Caudales de Colombia (filial, 86%)