



AGUAS DE
BOGOTÁ
S.A. ESP

INFORME DE GESTIÓN 2023

Resultados financieros 2022 - 2023

Ingresos

Ingresos de
Administración
\$5.500

\$89.192

Ingresos de
Administración
\$7.300

\$ 75.617

2022

2023

Costos operativos

\$53.250
29,6%

\$64.958
27,2%

2022

2023

EBITDA

\$4.225
5,6%

\$3.806
4,3%

2022

2023

Utilidad operacional

\$1.647
2,2%

\$2.192
2,46%

2022

2023

Utilidad neta

\$1.011
1%

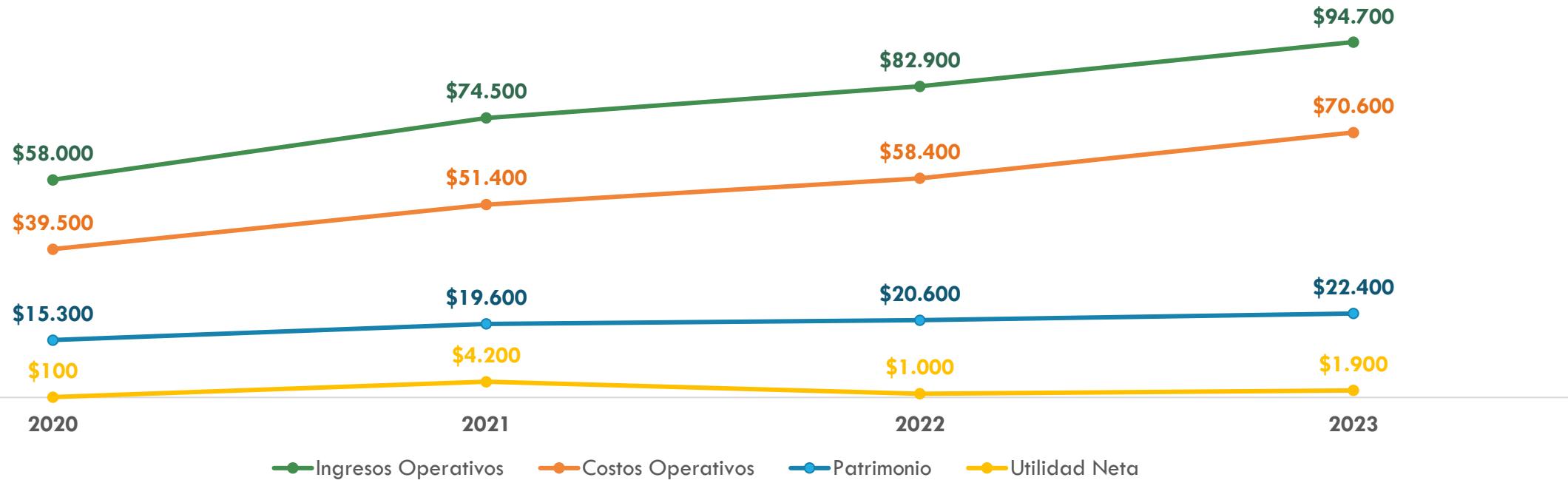
\$1.869
2,1%

2022

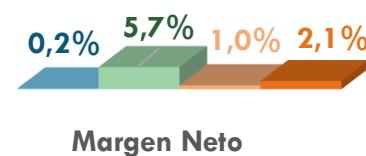
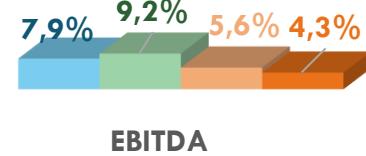
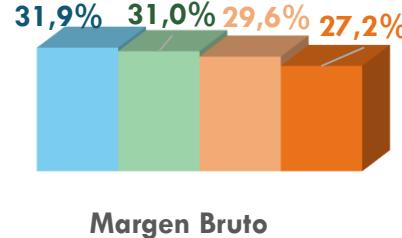
2023



Evolución de resultados financieros



Indicadores financieros



Liquidez

2020 2021 2022 2023

1,5 1,7 1,7 1,7

$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$

Endeudamiento

59% 54% 54% 53%

$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$

Rentabilidad

0,17 0,24 0,08 0,1

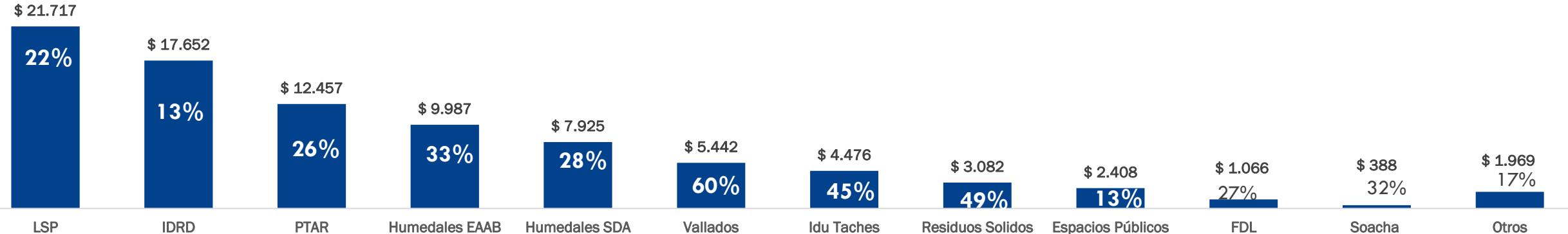
$\frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Patrimonio}}$



Ingresos operativos 2023

Ingresos operativos por proyectos

% margen bruta



Dependencia EAAB:
2019: 70%
2023: 50%

Ingresos operativos por cliente

% del ingreso total aportado por cada entidad



■ 2023

**Ingresos
operativos totales** \$ 88.568

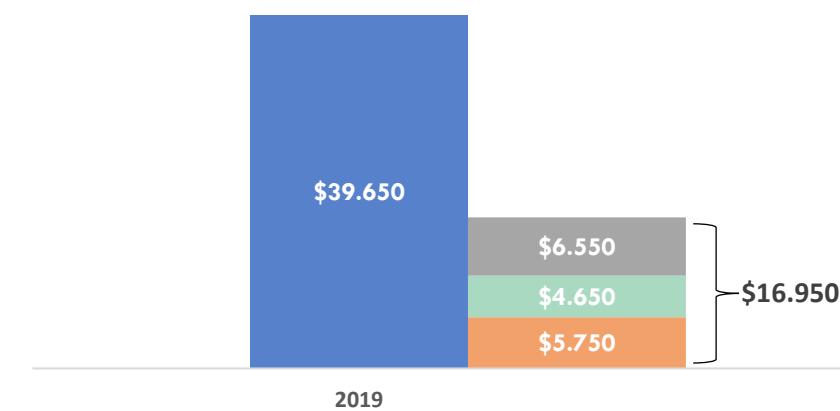
**Utilidad operativa
total** \$ 23.609

**Rentabilidad
operativa total** 26,7%



Ingreso por clientes 2019 Vs 2023

2019



2023



■ EAAB ■ IDU ■ SDA ■ OTROS ■ IDR

Proporción de
ingresos

70%

50%

12%

20%

10%

11%

8%

10%

0%

9%

2019

2023

■ EAAB ■ IDU ■ SDA ■ OTROS ■ IDR



Ingreso por clientes 2019 Vs 2023

2019

\$ 48.050

85%

\$ 8.536

15%

2023

\$ 63.352

71%

\$ 25.840

29%

■ RECURRENTES ■ NUEVOS CLIENTES

Recurrentes	Ingresos 2023
EAAB	44.160
IDU	9.917
OTROS	1.350
SDA	7.925

Nuevos Clientes	Ingresos 2023
IDRD	\$17.652
UAESP	\$5.491
JARDÍN BOTÁNICO	\$987
IDIGER	\$392
SOACHA	\$388
GOBERNACIÓN DE CUNDINAMARCA	\$305



Resultados Agua y Saneamiento Básico

PTAR SALITRE



Humedales



LSP



Vallados

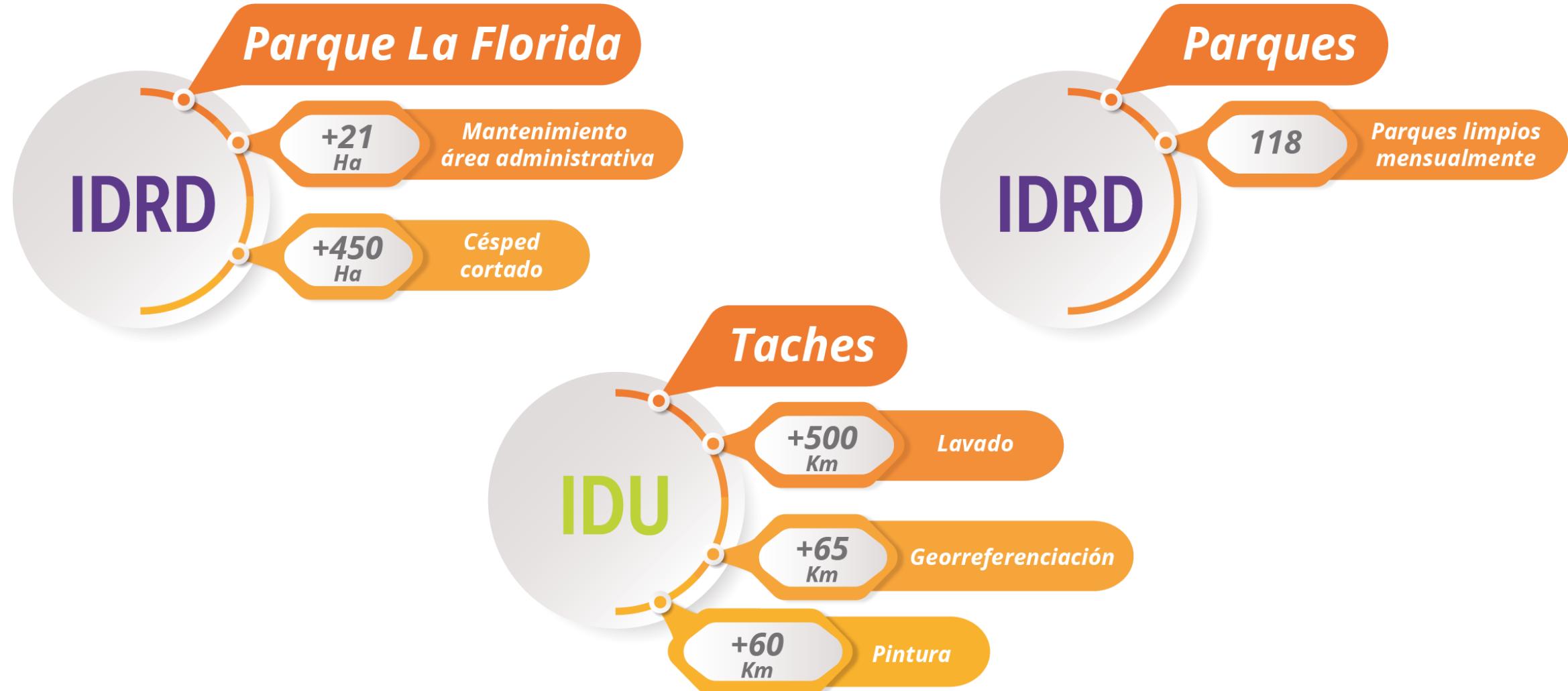


Proyecto SDA





Resultados Aseo y Gestión de Residuos





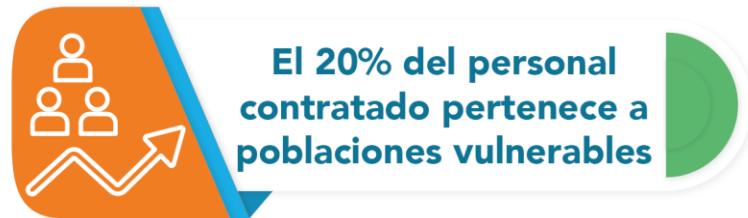
Resultados Gestión Ambiental





AGUAS DE
BOGOTÁ
S.A. ESP

Administración



Gestión Humana

- Cumplimiento del Plan de capacitación: 95%
- Cumplimiento del Plan de bienestar: 98%



Plan de Teletrabajo
Participación de 20 personas



Asignación de funciones a 40 personas de reintegro laboral



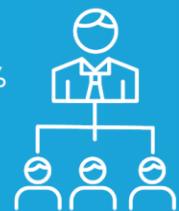
Trabajadores
1.577



**Nivel de satisfacción
del personal**

Calificación: 70,8%

Muestra:
422 personas



UAESP

Unidad Administrativa Especial
de Servicios Públicos

Compostaje doméstico
Recuperación espacios
públicos

**JARDÍN BOTÁNICO
DE BOGOTÁ**

Fortalecimiento de
coberturas urbanas

IDRD

Manejo integral de
arbolado

CUNDINAMARCA
¡REGION
Que Progresa!
EN FELICIDAD Y BIENESTAR



Planta de compostaje en
Cundinamarca

Logros 2023

- ✓ Mantener una operación rentable bajo una gran presión inflacionaria gracias a una gestión de tarifas con los clientes, de negociación de precios con proveedores y de control de costos de producción.
- ✓ Avance en nuestro rol como gestor de residuos mediante la suscripción del convenio con la UAEPS para materializar el nuevo modelo de gestión integral de residuos, enfocado en impulsar la economía circular.
- ✓ Consolidación como empresa ejecutora en el Distrito y generación de nuevos negocios (Región Metropolitana).
- ✓ Activación laboral de 40 trabajadores reintegrados por orden judicial.
- ✓ Fenecimiento de la cuenta 2022, sin hallazgos fiscales.
- ✓ Estabilidad laboral (convenciones colectivas con los 3 principales sindicatos).

Retos 2023

Negocios/Comercial

- Contratos interadministrativos:
 - i) a corto plazo (no tenemos negocios propios), generando tiempos valles
 - ii) en su mayoría, no tienen ajuste tarifario al inicio de la vigencia, afectando la rentabilidad por el ajuste de IPC y salario mínimo.

Financieros

- Overhead aún es alto para el sector (23%)
- Vulnerable a condiciones económicas (inflación y smmlv)
- Baja utilidad (aunque por primera vez generamos utilidades para repartir entre accionistas)
- Incapacidad de acceder a crédito (12m), requiere autorización del Concejo

Legales

- Contingencias (demanda/contrademanda) EAAB-AB
- Reformas (laboral y tributaria)

Institucionales

- Falta de cohesión como grupo empresarial
- Reputación (aún cargamos con la imagen del negocio de basuras)
- Rezago en tecnología y comunicaciones
- Caudales de Colombia (filial, 86%)